

Informe de la primera reunión internacional de la Red temática sobre el derecho a la protección social (RDPS)

Ginebra, 29 y 30 de noviembre de 2019



I. Introducción

Si tuviéramos que resumir la primera reunión internacional de la Red temática sobre el Derecho a la Protección Social¹, optaríamos por la energía, la fuerza y la determinación.

Reuniendo a 40 personas de 16 países diferentes en 4 continentes (África, Asia, Europa y América Latina), trabajando juntos intensamente durante 7 días completos, ejerció una enorme energía positiva. Mujeres y hombres de todas partes, de todo tipo de movimientos sociales diferentes, de contextos nacionales muy diferentes; mujeres y hombres con una historia y experiencia en la vida real. Expertos de base en extender el derecho a la protección social a las personas en sus comunidades y en sus países.

La participación durante 4 días en la “Semana Mundial de la Protección Social” organizada por la OIT, ayudó a comprender las oportunidades nacionales, continentales e internacionales que existen en la implementación de la protección social universal. En el marco de la USP 2030, muchas organizaciones internacionales (como la OIT, el Banco Mundial, etc.) pero también los estados nacionales y los movimientos sociales están comprometidos con la protección social universal para 2030. Esto es esencial por los movimientos sociales, que se involucren concretamente en este proceso para que estos compromisos y estas “buenas palabras” se hagan realidad para la población. Debemos involucrarnos para que la financiación pública se movilice de manera efectiva. Debemos defendernos para garantizar que los sistemas de protección social estén unidos, contruidos por los estados y los movimientos sociales, con el apoyo de organizaciones internacionales. Debemos asegurarnos de que estos sistemas se vuelvan efectivos y satisfagan efectivamente las necesidades de los trabajadores y las poblaciones, especialmente aquellos que viven en situaciones precarias y vulnerables.

Nuestra reunión específica de 2 días de la RDPS, que es el tema de este informe, ha permitido validar y profundizar nuestra estrategia para extender el derecho a la protección social. Las organizaciones sociales presentes están activas en la RDPS, ya sea a nivel nacional o continental o ambos. Están comprometidos a realizar el derecho a la protección social y creen firmemente que esta red, su red, es un instrumento importante para lograr ese objetivo. En esta red, quieren compartir sus conocimientos, sus experiencias



¹ En adelante, se hará referencia a la Red sobre el derecho a la protección social con su acrónimo RDPS

e historias con compañeros de otros países y otros continentes. Enfrentados a desafíos similares para extender el derecho a la protección social a mujeres y hombres que trabajan en la economía informal, en trabajos precarios y en áreas rurales, se prueban y testan diferentes estrategias y enfoques. De hecho, conectar organizaciones que desean compartir es una verdadera fortaleza de la red; constituye una base sólida sobre la cual construir el trabajo de la red en diferentes áreas y en diferentes niveles.

Por lo tanto, no sorprende que la reunión confirmara que la RDPS debería intensificar sus esfuerzos, no solo a nivel nacional y continental, sino también a nivel internacional. Se han identificado una serie de acciones prioritarias en el campo de la promoción, el aprendizaje y el desarrollo de capacidades, la comunicación y la financiación que deberían contribuir a la extensión de la protección social. Se incorporarán a un plan de acción para la RDPS, que abarcará el período 2020-2021. Finalmente, se establecerá un Comité de Pilotaje intercontinental para garantizar la concertación entre las redes continentales y dirigir el trabajo de la red a nivel internacional. Al entrar en una nueva década, la RDPS está decidida a desempeñar su papel por los movimientos sociales en la realización del derecho de toda persona a la protección social. Lo haremos a partir de nuestra propia fuerza como sociedad civil y en estrecha cooperación con, siempre que sea posible, los responsables políticos y otras partes interesadas relevantes, incluido el sector privado.

El camino por delante a veces puede ser pedregoso, irregular y empinado, pero esta primera reunión nos dio una orientación clara. Queremos protección social universal y queremos que la sociedad civil sea reconocida como un actor clave para hacer realidad este derecho humano. Transformaremos la política de protección social en todos los niveles posibles, asegurando que nadie se quede atrás.



La Semana Mundial de Protección Social organizada por la OIT ya tiene un informe que ya está disponible y también constituye una contribución importante a nuestra reflexión .²

Este presente informe refleja principalmente los intercambios y debates ricos y diversos durante la primera reunión internacional de 2 días de la RDPS. Cada sección destaca los temas clave que se presentaron y discutieron, así como las conclusiones formuladas al final de las diferentes sesiones. Siempre que sea posible, este informe hace referencia a los documentos relevantes distribuidos y las presentaciones realizadas durante la reunión.

2 El documento final de la Semana Mundial de Protección Social está disponible aquí: https://socialprotectionweek.org/wp-content/uploads/2019/12/GSPW_Outcome_Document_SP.pdf

II. Sesión de apertura

En la apertura de los procedimientos, el Presidente de WSM Fons DE POTTER estaba encantado de ver a todos los actores presentes, demostrando su voluntad de ir un paso más allá con la RDPS. Recordó cómo la estrategia de redes está en el corazón mismo de lo que WSM y sus organizaciones asociadas ya están haciendo durante años: una estrategia clave para adaptarse al contexto y el mundo de la cooperación en constante cambio. Esta red, que se centra en el tema del derecho a la protección social, ya ha contribuido a resultados e impactos positivos, como ya se pudo observar durante sus visitas al terreno en los últimos años.

Los representantes de las redes continentales tuvieron la oportunidad de expresar sus expectativas al comienzo de la reunión. Justo JIMENEZ LAYNEZ (América Latina), Gauri AUGUSTINE (Asia), Issa SISSOUMA (África Occidental) e Ingrid MULAMBA (África Central) agradecieron a WSM por la oportunidad que les brindó de estar presentes en esta primera reunión. Para algunos, constituye un verdadero punto de partida para poder intercambiar más con otros participantes de otras partes del mundo y aprender de otras redes continentales. Otros se refirieron al trabajo de la Semana Mundial de Protección Social, organizada por la OIT del 25 al 28 de noviembre de 2019, para confirmar la importancia de esta RDPS. Esta red nos da acceso a estos foros internacionales y nos permite influir en aquellas organizaciones internacionales que tienen un enorme poder sobre la realización de la protección social en nuestros países. Expresan que la celebración de esta primera reunión fue muy esperada y que constituye el punto de partida para la acción de la RDPS a nivel internacional.



A su vez, el Secretario General de WSM, Andre KIEKENS, confirmó que la RDPS es una opción estratégica. Esta red temática es una palanca muy importante para posicionarnos como actores de la sociedad civil de una manera fuerte, legítima y creíble hacia los tomadores de decisiones políticas y los actores económicos. Nuestra fuerza y legitimidad se medirán por nuestra capacidad como sociedad civil para trabajar juntos. La red temática es una expresión específica de nuestra voluntad de reunir a varios actores (el enfoque de múltiples actores). Además, al mismo tiempo debemos demostrar nuestro valor añadido específico en la futura cooperación internacional. Estamos convencidos de que nosotros, como RDPS, tenemos una propuesta de venta única en el campo de la protección social.

Este y varios otros elementos se han tenido en cuenta en un largo proceso de redefinición de la identidad visual de la organización: WSM es tanto la ONG del Movimiento de Trabajadores Cristianos belgas como la organización que crea, facilita y coordina la RDPS. Sobre la base de su experiencia temática y un enfoque basado en los derechos, WSM continuará fortaleciendo a las organizaciones de la sociedad civil en su capacidad de defender el derecho al trabajo decente y el derecho a la protección social. Según el Secretario General, debemos unir nuestras luchas en todo el mundo para combatir las desigualdades entre los que tienen y los que no tienen. Esta es la importancia de

la internacionalización: estamos conectando movimientos sociales en 4 continentes. Finalmente, invertimos en trabajo de incidencia porque queremos obtener cambios estructurales que se traduzcan en marcos regulatorios. Todo este trabajo se vuelve más fácil y gana impacto cuando trabajamos en una red. Por lo tanto, WSM continuará fortaleciendo esta red, junto con los socios y organizaciones que eligen trabajar juntos, desde el nivel nacional hasta el internacional.

El 16 de octubre de 2019, WSM salió con su nueva identidad visual, con motivo del 45 aniversario de la organización. Conservamos WSM como el nombre único de la organización. La línea de base 'We Social Movements' le da un nuevo contenido a este acrónimo, que se completa con un eslogan que refleja lo que los movimientos sociales hacen a diario: Make change happen (EN), Changeons la donne (FR), Juntos logramos el cambio (ES)

III. RDPS itinerario

En esta sesión, los participantes retrocedieron en el tiempo para revisar las razones que motivaron la creación de esta red de múltiples partes interesadas y evaluaron su evolución desde entonces.

A. La línea de tiempo

En una larga línea de tiempo, todos los participantes tuvieron la oportunidad de marcar momentos importantes de la construcción progresiva de su red nacional y/o continental a través de artículos de prensa, fotos, publicaciones, herramientas de campaña, etc. A lo largo de los procedimientos, Katrien VERWIMP regularmente les dio a los participantes la oportunidad de testificar sobre estos momento(s) significativo(s) entre 2007 y 2019. En efecto, el ejercicio permitió apreciar el camino ya recorrido durante más de 10 años y capturar las preguntas, observaciones y sugerencias de los participantes sobre la red. Al mismo tiempo, se observó que ningún momento es fortuito en un proceso de construcción, todos los momentos cuentan.

B. La base de la Red temática sobre el derecho a la protección social

Volviendo a la base de la RDPS, Thierry MANHAEGHE en primer lugar hizo referencia a las conclusiones de la Semana Mundial de Protección Social en la que acabamos de participar. Para tener éxito en la USP 2030, debemos reflexionar sobre cómo estas conclusiones y compromisos internacionales pueden ser efectivos porque también notamos, en el pasado, el fracaso y la disfunción de muchos procesos de desarrollo internacional que se han construido sin tener en cuenta la contribución y la participación de la sociedad civil. También estamos conscientes de que no es solo el sector privado el que proporcionará la solución para la protección social universal.

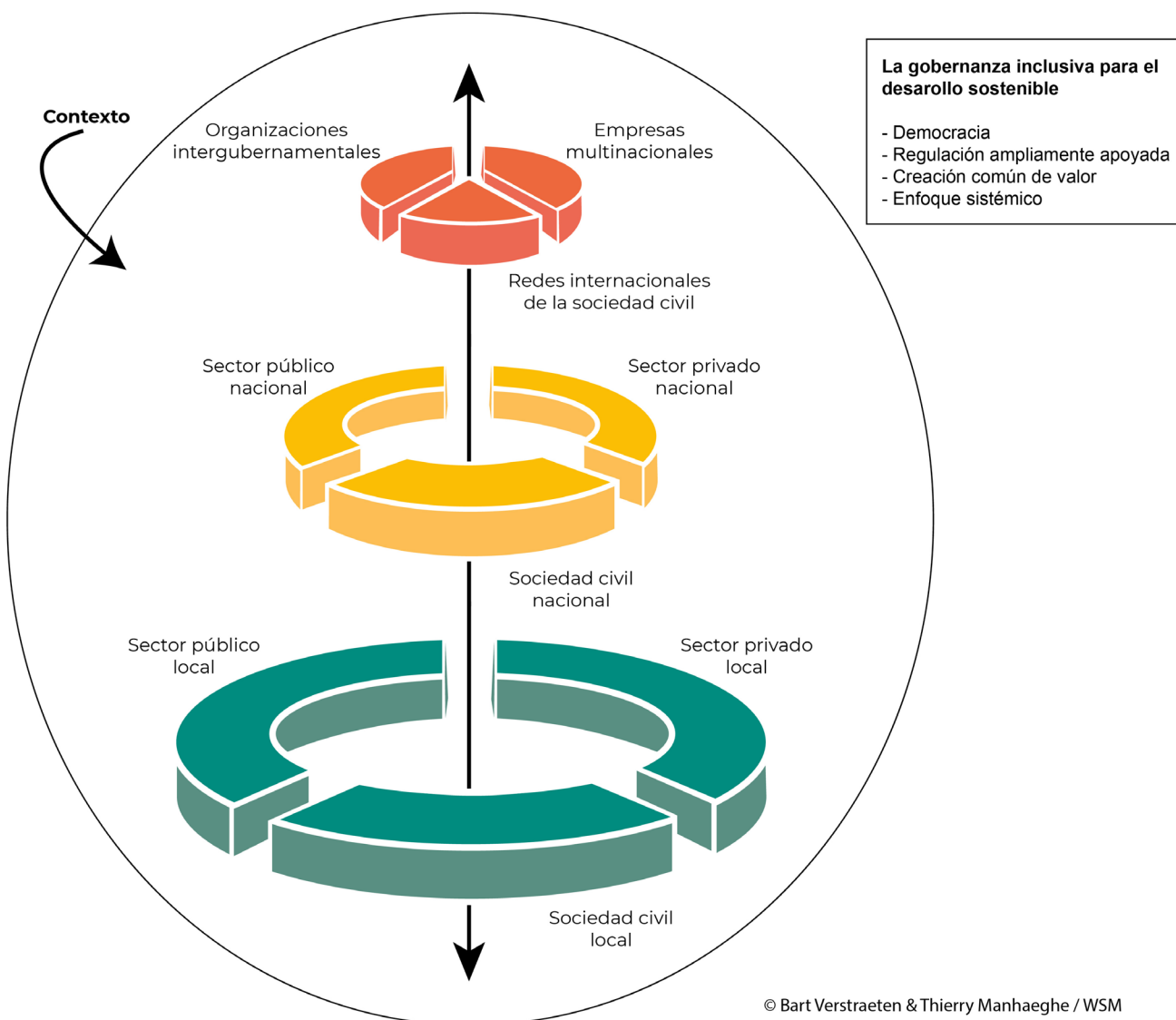
Nuestra hipótesis es que la sociedad civil y los movimientos sociales tienen un papel clave en la construcción del desarrollo inclusivo y sostenible y que su contribución será esencial para obtener la protección social universal.

La presentación se centró en 3 puntos: a partir de algunas observaciones generales, describió las posibles soluciones, así como el enfoque específico desarrollado por WSM y sus contrapartes.

Con respecto a los hallazgos, recordó que se están haciendo esfuerzos en todo el mundo para erradicar la pobreza, pero a pesar de todo, la situación se deteriora. Constatamos la persistencia de desigualdades sociales, una desconexión de la naturaleza, la transición de una economía de mercado a una sociedad de mercado, acentuando el individualismo, las desigualdades, etc. La consecuencia de tales situaciones es la fragmentación social a nivel local y global, el punto de partida para la “fatalización” de la globalización.

Para remediar esto, las reflexiones están orientadas al fortalecimiento de los vínculos sociales con tendencia a actuar y también a construir con la sociedad civil y los movimientos sociales un marco favorable que coloque al ser humano en el centro. Ya sea a nivel local o internacional, todos abogan por los derechos humanos basados en valores universales. La adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS, parte de la Agenda 2030) es parte de esta dinámica de derecho, que exige asociaciones efectivas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil (SG 17) para transformar el mundo y no dejar a nadie atrás.

Lo que WSM y sus contrapartes están promoviendo explícitamente es un modelo triple, que se centra en el reconocimiento efectivo y estructural y la cooperación entre las tres partes mencionadas anteriormente: los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil.



Su reconocimiento mutuo y cooperación es:

- Una forma concreta de organizar la democracia en una sociedad, más allá del voto periódico.
- Una forma de garantizar la base social del marco regulatorio.
- Una forma de reconocer, de manera más adecuada y apropiada, que la producción y la redistribución de la plusvalía en una sociedad es la responsabilidad de los 3 actores.

También afirma que estos 3 actores deben articularse a todos los niveles en un enfoque sistémico, comenzando desde el nivel local, pasando por los niveles nacional y continental hasta el nivel internacional, siempre teniendo en cuenta el principio de subsidiariedad. Además constatamos que la sociedad civil a menudo está fragmentada y que esto debilita su capacidad de actuar ante los gobiernos y el sector privado. Por lo tanto, es esencial que la sociedad civil y los movimientos sociales se organicen creando alianzas y sinergias para desempeñar este papel de manera efectiva.

De hecho, es en esta lógica que WSM y sus contrapartes tomaron la decisión estratégica de establecer esta red temática, para ser más fuertes, más legítimos y más creíbles. La fuerza de esta red es la diversidad de los actores que forman parte de ella. Partiendo de sus raíces locales y nacionales, estos movimientos sociales desarrollan y prueban diferentes estrategias y servicios, con y para su base social. Esto les da legitimidad. Aunque sus experiencias y conocimientos pueden variar, comparten una visión común e integrada sobre el derecho a la protección social (ver arriba). Esto refuerza su credibilidad.

Basado en esta visión compartida, la red se ha construido gradualmente, primero a nivel nacional (desde 2008), luego federando fuerzas a nivel continental (desde 2014) y dando este importante paso aquí en Ginebra (2019) para organizarse también en el nivel intercontinental. A través de esta estrategia de redes de múltiples actores, la RDPS persigue 2 objetivos importantes en general:

- Protección social universal³, es decir, la realización del derecho a la protección social para todos; y
- El reconocimiento de la sociedad civil como actor clave para la implementación de políticas de protección social nacionales, globales y ampliamente respaldadas.

Las redes (nacionales y continentales), según su contexto de influencia, trabajan en las 4 áreas de trabajo que son:

- aprendizaje, capitalización y desarrollo de capacidades
- incidencia política para influir en las políticas;
- comunicación (interna y externa); y
- la cuestión de la financiación.

³ La protección social universal se ha convertido en una palabra de moda en los últimos años. En la actualidad, el Banco Mundial y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) copresiden la "Alianza Mundial para la Protección Social Universal", USP2030. La WSM es miembro. Para más información: www.usp2030.org

¿Interviene WSM en África del Norte?

Para WSM, lo más importante es tener intervenciones de calidad en los países elegidos y no la ocupación del terreno. Está en línea con la lógica de que hay otras organizaciones que trabajan en otros países y otras regiones (a ver también la dinámica en la Plataforma de Coordinación del Trabajo Decente). Obviamente, esto no excluye la posibilidad de involucrar contrapartes estratégicas (de otras regiones) en el trabajo de la red, si se suscriben a la visión común.

El tripartismo, tal como lo define la OIT, es bastante limitado, ¿qué lugar se debe dar a otras organizaciones de la sociedad civil?

Partimos del tripartismo como lo propugna la OIT para demostrar que es posible hacer que los 3 actores citados trabajen juntos, ¿este mecanismo existe desde hace 100 años! Al mismo tiempo, cabe señalar que todavía estamos hablando del modelo tripolar, precisamente para subrayar que la sociedad civil es más amplia que las organizaciones sindicales. Por lo tanto, la OIT organiza un mecanismo de consulta para cuestiones relacionadas con el mundo del trabajo. En este nivel, ya estamos haciendo un trabajo importante con ACV-CSC para construir un puente entre el “grupo de trabajadores” y otros movimientos sociales que también organizan personas, a menudo también trabajadores (organizaciones juveniles, de mujeres y migrantes, mutualidades, cooperativas, etc.). Luego, para otros temas, existe la necesidad de otros mecanismos de consulta que estén abiertos a otros actores de la sociedad civil, por ejemplo, cuando se trata de educación, salud, el medio ambiente, envejecimiento, etc.

¿No deberíamos buscar más alianzas con los estados a nivel nacional?

Como cuestión de principio, WSM y sus organizaciones asociadas buscan cooperar con los actores estatales donde las condiciones lo permitan, particularmente en el área de desarrollo de capacidades y incidencia política. Esta cooperación se adapta a las realidades de cada país para lograr un mayor impacto y resultados. En vista de las fuerzas y tendencias entre los diferentes partidos, los actores estatales pueden ser aliados o adversarios. En algunos contextos, es más apropiado limitarse al papel de la sociedad civil en sentido estricto.

La cuestión de un enfoque excesivamente “occidental” para la desconexión del hombre de la naturaleza y su dimensión colectiva. Existen otras culturas, por ejemplo, en América Latina que siguen siendo muy colectivas y hacen el vínculo con el medio ambiente.

La observación es que el sistema económico ha desconectado efectivamente al hombre de la naturaleza que se convierte en un recurso natural y el hombre, que se ha convertido en un individualista, se convierte en un recurso humano. Existen enfoques positivos en América Latina, como la economía social y solidaria que restablece el vínculo con el medio ambiente y la naturaleza. Estos enfoques pueden aportar alternativas que deben permitir a los movimientos sociales que transforman la globalización económica.

¿El tema de la competencia también juega a nivel de la sociedad civil y nos debilita?

Enfrentarse al mundo en competencia es parte del trabajo de los movimientos sociales,

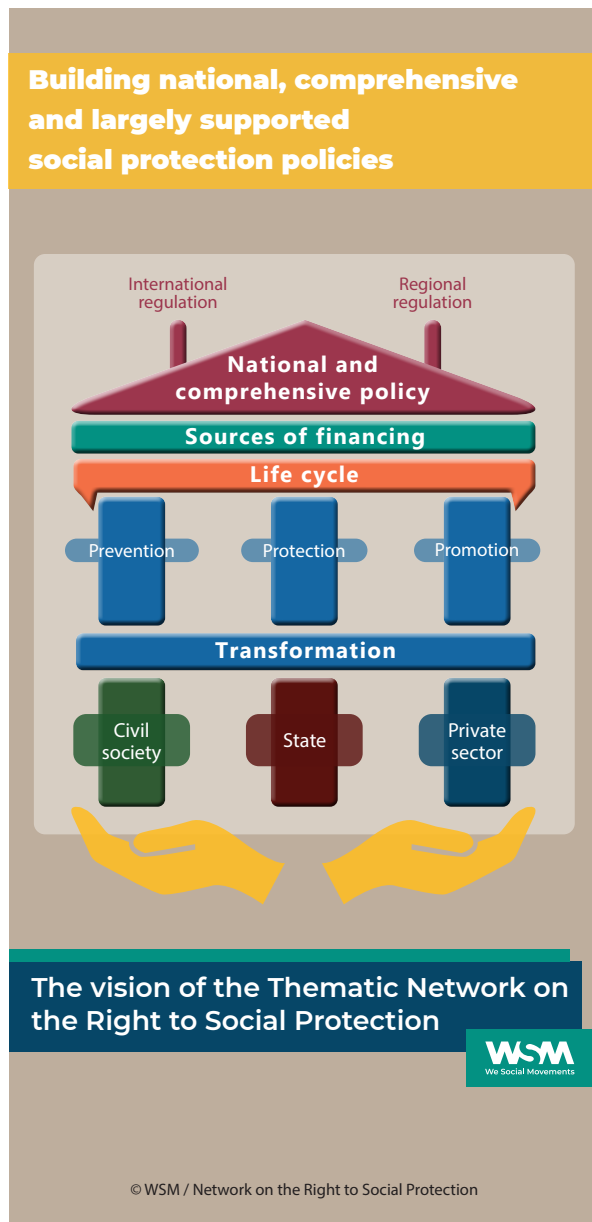
que tienen que ofrecer servicios adaptados de calidad que satisfagan mejor las necesidades de sus grupos objetivo. Para el comunicador, la competencia debe verse desde la perspectiva de la diversidad y la emulación entre las diferentes partes presentes y no desde la perspectiva de la competencia que exige oposición y confrontación. De ahí la importancia de hacer que los diferentes movimientos sociales funcionen en una red para tener un mayor impacto a nivel político.

C. La visión y las estrategias de la RDPS

La base común para el lanzamiento de la RDPS fue y sigue siendo la visión común, integral e integrada de los actores involucrados, explicó Koen DETAVERNIER. Esta visión, tomando el enfoque de múltiples partes interesadas como punto de partida (ver arriba), considera que cinco principios clave, o los llamados bloques de construcción, son esenciales para desarrollar políticas de protección social nacionales, completos y ampliamente apoyadas:

- un enfoque basado en los derechos (y por lo tanto arraigado en la regulación nacional que se basa en regulaciones regionales y/o internacionales);
- una combinación de varias medidas (prevención, protección y promoción deben desarrollarse sobre la base de la transformación);
- la participación efectiva de múltiples partes interesadas, es decir, el estado, la sociedad civil y el sector privado;
- la necesidad de múltiples fuentes de financiación (nacional e internacional); y
- un enfoque del ciclo de vida (desde el nacimiento hasta la muerte).

A través de una metodología lúdica y participativa, Koen invitó a varios colegas a situar y explicar los elementos constitutivos de la “casa de protección social”. De esta manera, todos contribuyeron a la construcción, de una manera animada, de la casa, en cada etapa haciendo el enlace con lo que realmente se está haciendo en el terreno. Los colegas destacaron que el ciclo de vida debe utilizarse para tener en cuenta la situación específica de las mujeres, los jóvenes y las personas mayores en el desarrollo, implementación y monitoreo de las políticas de protección social. Además, debemos considerar el vínculo entre un sistema de protección social y el cambio climático: en algunos casos, el primero debe intervenir con una transferencia y/o servicio concreto (ex post); en otros casos, el sistema debe desarrollar la capacidad de las comunidades para hacer frente a posibles choques (ex ante).



La versión final del documento de visión y estrategia sobre el derecho a la protección

social del NRSP se distribuyó a los participantes en forma electrónica y física⁴. Se recordó que un borrador circulaba a nivel de las redes continentales a principios de 2019. Sobre la base de las aportaciones recibidas, el texto fue revisado y ahora la RDPS lo presenta para su validación final. Se aprovechó la oportunidad para agradecer a Uzziel TWAGILIMANA por

sus múltiples contribuciones a la construcción del conocimiento y, por lo tanto, a la capitalización de las experiencias de los movimientos sociales en el campo de la extensión de la protección social. WSM pudo hacer un buen uso de sus contribuciones en la redacción del documento de visión y estrategia de la RDPS, tanto en la primera versión (que data de 2010) como en la versión actualizada (que data de 2019).



Conclusiones y seguimiento

- La reunión valida la visión y las estrategias de la RDPS sobre el derecho a la protección social.
- Se aprueba la [nota de visión y estrategias](#). La nota se presentará tan pronto como la RDPS acuerde sobre su nueva identidad visual (ver más abajo).

IV. Llegar a conocer unos a otros

Esta primera reunión internacional también debería ofrecer a los participantes la oportunidad de descubrir y conocer las redes continentales existentes y otras dinámicas de redes que se están estableciendo gradualmente.

En primer lugar, las redes continentales de África occidental, América Latina y Asia se presentaron, a su vez, a través del proceso de su constitución, sus objetivos específicos, su estructuración, las principales



4 La versión electrónica está disponible en el sitio web de WSM: <https://www.wsm.be/files/files/netwerken/Nota-de-Visi-n-y-de-Estrategias-RDPS-ES.pdf>

actividades realizadas y sus perspectivas. Las presentaciones en PowerPoint están disponibles para los participantes.

Estas presentaciones muestran que la creación de redes ha tomado forma en todos los continentes a través de un enfoque adaptado a las realidades de cada contexto. A nivel mundial, los países donde WSM interviene tienen “una red nacional de múltiples partes interesadas sobre el derecho a la protección social”. Todas las organizaciones contrapartes de WSM, ACV-CSC y CM-MC son parte de estas redes nacionales. Se designa una organización líder para supervisar la dinámica a nivel nacional. Además, las redes nacionales pueden involucrar a otras contrapartes no pertenecientes a WSM; una estrategia para tener un alcance nacional y aumentar el impacto de la red. En África occidental, las redes nacionales en 6 países han seguido activamente esta estrategia y ahora reúnen a 78 organizaciones sociales. Algunas redes nacionales en la subregión incluso tienen personalidad jurídica, mientras que otras no. Esta elección para institucionalizar la red a menudo se realiza si el contexto en el país requiere que tengan esa personalidad jurídica para funcionar. En otros países, las redes prefieren tomarse el tiempo para fortalecer los vínculos entre las organizaciones y promover la confianza mutua en primer lugar. Formalizan su funcionamiento con los Términos de Referencia para hacer explícito el mandato, las tareas y el proceso de toma de decisiones de la red.

Estas redes nacionales en África occidental (6 en total), América Latina (4 en total) y Asia (5 en total) han formado redes continentales juntas a partir de 2014. Estas redes continentales se reúnen una o dos veces al año como parte de una actividad continental; entre estas reuniones, el Comité de Pilotaje se reúne y dirige el trabajo de la red a nivel continental. A nivel continental, las redes forjan alianzas con organizaciones estratégicas, es decir, organizaciones que aportan valor añadido al trabajo de la red continental a través de su experiencia, tamaño y/o peso estratégico. La red Asiática para el Derecho a la Protección Social (ANRSP) organizó un seminario temático sobre el futuro del trabajo y el futuro de la protección social en marzo de 2019 en Nepal. Dos socios estratégicos, la ITUC AP y NTSP⁵, participaron activamente en las reflexiones y la planificación de acciones de incidencia política para 2019.



El hecho de compartir experiencias fortalece las redes. Siempre hay una dinámica en ambas direcciones (de abajo hacia arriba y viceversa). El trabajo de las redes nacionales es la base y constituye el denominador común para el trabajo a realizar a nivel continental. La red continental permite compartir conocimientos y experiencias. Esto genera aprendizaje y, posteriormente, permite a las redes nacionales innovar en la prestación de servicios y otras acciones. Finalmente, permite a las organizaciones y redes posicionarse mejor en su contexto. En América Latina, la red continental

promueve activamente estos intercambios entre redes nacionales sobre temas como la organización juvenil en las zonas de libre comercio, la organización del acceso al sistema

5 La CSI AP es la organización regional de la Confederación Sindical Internacional (CSI) en Asia Pacífico. NTSP significa 'Red para la Protección Social Transformativa'; Esta red de protección social transformadora se estableció en 2009 en el marco del Foro de los Pueblos Asia-Europa

de seguridad social para los trabajadores de la economía informal y la promoción de la economía social y solidaria como una alternativa para crear empleo decente y servicios de protección social.

Después, se abordaron las otras dinámicas de trabajo en red. En primer lugar, los compañeros de África Central destacaron las primeras acciones que se están emprendiendo a nivel subregional desde el seminario Kabgayi (octubre de 2018). Por el momento, no existe una red a nivel subregional, pero las redes nacionales (Burundi, Ruanda y RDC) han tomado la iniciativa de emprender algunas acciones a nivel supranacional. Estas acciones incluyen un estudio sobre las condiciones de trabajo en las cadenas de subcontratación en África Central y una posible sinergia con la Conferencia Episcopal de África Central (ACEAC). Deben allanar el camino y demostrar que existe una base sólida para una red en la subregión.



Finalmente, algunos compañeros de WSM, ACV-CSC y CM-MC situaron su trabajo en el tema de la protección social, a nivel belga y europeo. Aunque estas organizaciones ya hacen bastante trabajo juntas, este trabajo no necesariamente está calificado como resultado de una red nacional. Antoinette MAIA habló en particular sobre su trabajo en sinergia en el marco de la campaña sobre protección social universal en 2015-2016 con 11.11.11 y el CNCD. Annelies DEGENDT mencionó los intercambios y el aprendizaje entre OKRA, Gonoshasthaya Kendra (GK) y algunas

organizaciones en África Central sobre el desafío del envejecimiento. Luego, Stijn SINTUBIN y Tom JOOS presentaron el trabajo de sus respectivas organizaciones, ACV-CSC y CM-MC, a nivel nacional, europeo e internacional. Estos ejemplos concretos sugieren que su dinámica de red es real. Al mismo tiempo, es prometedor porque su red nacional en Bélgica podría establecer fácilmente el vínculo con



el nivel europeo a través del trabajo que ACV-CSC está haciendo con la Confederación Europea de Sindicatos (CES) y CM-MC con la Asociación Internacional de la Mutualidad (AIM). Andre KIEKENS concluyó diciendo que WSM, ACV-CSC y CM-MC quieren comprometerse a organizar mejor su trabajo a nivel nacional y europeo.

Los campos o áreas de trabajo siguen siendo los mismos en los 4 continentes, aunque la tasa de actividad puede variar de uno a otro dependiendo de las prioridades establecidas por la red:

- aprendizaje, capitalización y desarrollo de capacidades;
- incidencia política;
- comunicación; y
- financiación.

En varias ocasiones, los participantes afirmaron la importancia de la prestación de sus servicios en las comunidades donde operan las organizaciones. De hecho, es a este nivel que los movimientos sociales crean vínculos de solidaridad y fortalecen las raíces comunitarias al ofrecer servicios de protección social muy concretos: afiliación al Fondo Nacional de Seguridad Social, organización cooperativa, capacitación vocacional, acceso a atención médica de calidad, negociación colectiva para aumentar los salarios, provisión de salud ocupacional, dispositivos de seguridad, etc.

Una ronda de preguntas y respuestas

¿Cómo encontrarse prácticamente en continentes tan grandes?

Bismo SANYOTO explicó que 6 países de Asia son parte de la ANRSP, lo que significa que las distancias son grandes. Cuando se planificó el programa 2017-2021, se presupuestó una reunión anual para todos los participantes. Además de la reunión anual de la red (muchas veces un seminario), el Comité de Pilotaje (CP) se reúne una vez al año o por Skype, con un delegado por país, así como una persona de recursos de ciertos grupos temáticos: trabajadores jóvenes, migrantes, trabajadores de la confección, etc. Como el continente es extremadamente grande, existen dos subregiones (y, por lo tanto, subgrupos):

- Asia meridional, que abarca India, Nepal y Bangladesh – las contrapartes en esta región están menos activas a nivel de la SAARC⁶ ya que esta institución se ve seriamente obstaculizada por cuestiones políticas; y
- Sudeste asiático: Camboya, Filipinas e Indonesia - donde la colaboración política a través de la ASEAN⁷ es mucho más avanzada. La ASEAN y sus Estados miembros también han trabajado en un Marco e indicadores de protección social, lo que permitió más cabildeo.
- Por último, el Asia Europe People's Forum es un momento panasiático cada dos años en el que nuestros socios participan, trabajan en red y abogan juntos.

En América Latina, las distancias también son grandes, explicó Georgina BRUNO. “Organizamos nuestro trabajo conjunto como los colegas en Asia. Al menos una gran reunión de red con reuniones adicionales del Comité del Pilotaje (en persona y por Skype)”.

¿Hay organizaciones involucradas que aún no son contrapartes de WSM?

Bruno DECEUKELIER indicó que el esfuerzo de creación de redes fue complicado en Bangladesh con solo 2 organizaciones contrapartes, NGWF (una federación de prendas de vestir) y GK (una ONG con experiencia en salud y desarrollo comunitario). Al involucrarse conjuntamente en otras plataformas, primero en Salud y Seguridad Laboral

6 La Asociación de Cooperación Regional del Sur de Asia, esta es una organización intergubernamental regional y una unión geopolítica de estados en el sur de Asia

7 Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, esta es una organización intergubernamental regional en el sudeste asiático

(SSL) y luego en protección social con BSPAN (Red de Promoción de la Protección Social de Bangladesh), se hizo más fácil trabajar juntos. En Indonesia, se celebró recientemente un taller conjunto con otras confederaciones sindicales (6 de noviembre de 2019). Lo que no fue posible durante mucho tiempo, ahora parece crecer nuevamente, según Bismo SANYOTO: un interés por unir fuerzas para promover la agenda de la protección social universal. Bruno también explicó que, por ejemplo, en India, es difícil involucrar a otras organizaciones como SEWA (Asociación de Mujeres Trabajadoras por Cuenta Propia) o el Working People's Charter, ya que no hay fondos para ellos.

¿Cuáles son algunas de las dificultades encontradas al pasar a zona / continental?

Desde África occidental, Uzziel TWAGILIMANA explicó que puede ser un proceso complicado para crear confianza, por ejemplo, entre los sindicatos y la sociedad civil. Trabajar en temas o problemas comunes es útil para reunirlos. Al principio, es importante centrarse en la capacitación para conocer la perspectiva y el valor agregado de cada uno. En África occidental, existe una larga tradición de involucrar a otras organizaciones además de aquellas que ya trabajan con WSM durante muchos años. Obviamente, esto requirió tiempo ya que la red tuvo que demostrar cuál es el valor agregado para que otros se unan, como una defensa más fuerte. En los últimos años, algunas redes nacionales han obtenido el reconocimiento formal de ciertas instancias gubernamentales (en Burkina Faso, Malí y Senegal). Issa SISSOUMA agregó además que la red ha recibido el reconocimiento de la UEMOA⁸, la OIT y la Unión Africana.

Elementos clave para recordar de esta sesión

- Como red temática, hemos optado por **centrarnos en un tema específico**, que es importante recordar. No somos una red internacional como la CSI, Oxfam o Amnistía Internacional porque no tenemos la misma lógica institucional y jerárquica. Las organizaciones que forman parte de la red mantienen su autonomía; en la red se conectan con otras organizaciones debido al valor agregado que representa para ellas. Su dinámica de red está organizada según un conjunto de reglas que a menudo se formaliza en los Términos de Referencia.
- El verdadero valor agregado de esta red temática es **su enfoque de múltiples partes interesadas**. La red reúne los conocimientos, la experiencia y la competencia de diferentes movimientos sociales. Todos ellos han desarrollado e implementado diferentes estrategias para prestar servicios y abogar por la protección social. Todo esto puede vincularse fácilmente con los denominados cinco componentes básicos para las políticas de protección social nacionales, completos y ampliamente respaldados.
- Creemos que es importante recordar que WSM y todas sus organizaciones contrapartes defienden y promueven el derecho al trabajo decente y el derecho a la protección social. Las organizaciones asociadas individuales emprenden todo tipo de acciones en relación con los 4 pilares del **Programa de Trabajo Decente de la OIT**. El programa plurianual 2017-2021 todavía destina más del 85% de su financiación a este trabajo de las organizaciones asociadas individuales. Cuando se trata de redes, hemos tomado la decisión explícita y estratégica de fortalecer esta red temática. Por lo tanto, el programa plurianual 2017-2021 asigna entre el 5 y el 10% de su financiación al trabajo de

la RDPS.

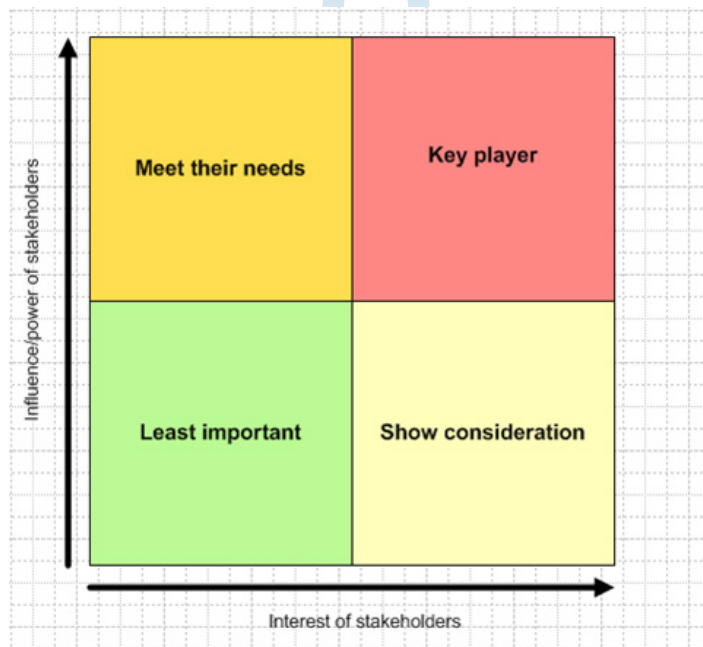
- Al principio, había discusiones sobre **cómo tratar temas específicos** como la economía social, los trabajadores migrantes o el envejecimiento. La respuesta es que podemos considerarlos en relación con el enfoque clave de la red y no como cuestiones separadas. La economía social es una estrategia importante para proporcionar servicios de protección social a las personas que se quedan atrás. Los trabajadores migrantes deberían disfrutar del acceso a la protección social tanto como lo hacen otros trabajadores, lo cual es una cuestión de no discriminación. Las personas mayores tienen necesidades específicas cuando se trata de la protección social, al igual que las mujeres y los jóvenes: un análisis adecuado del ciclo de vida los sacaría a la luz y permitirá que la red presente acciones específicas para apoyar la realización de su derecho a la protección social.
- La red ha identificado, a lo largo de los años, **4 áreas clave de trabajo**. Estos están claramente articulados y se refuerzan mutuamente. Para obtener una descripción general de estas áreas de trabajo y los resultados alcanzados hasta ahora, consulte la nota que proporciona una actualización sobre la RDPS.
- Hace algunos años se desarrolló **una herramienta metodológica**, la llamada “hoja de ruta hacia el derecho a la protección social” para apoyar a las redes a planificar, monitorear y evaluar su trabajo. En la siguiente sección, esta herramienta se analiza con más detalle.
- **Formalización versus institucionalización:** la red no está organizada de manera institucional (con artículos de asociación, estructuras de gobierno, personalidad jurídica, etc.). La red ha formalizado un conjunto de reglas mediante los Términos de Referencia para las entidades clave que estructuran el trabajo de la red, es decir, los comités directivos a nivel continental. En la fase actual, esta parece ser la opción más lógica para conocerse y generar confianza mutua. Estos Términos de Referencia resumen el mandato, las tareas clave, el funcionamiento y la composición de estos Comités de Pilotaje. Si la RDPS también quiere participar a nivel intercontinental, también necesitará establecer un Comité de Pilotaje a ese nivel (ver más abajo)⁹.

V. Mapeo de poder y análisis de partes interesadas

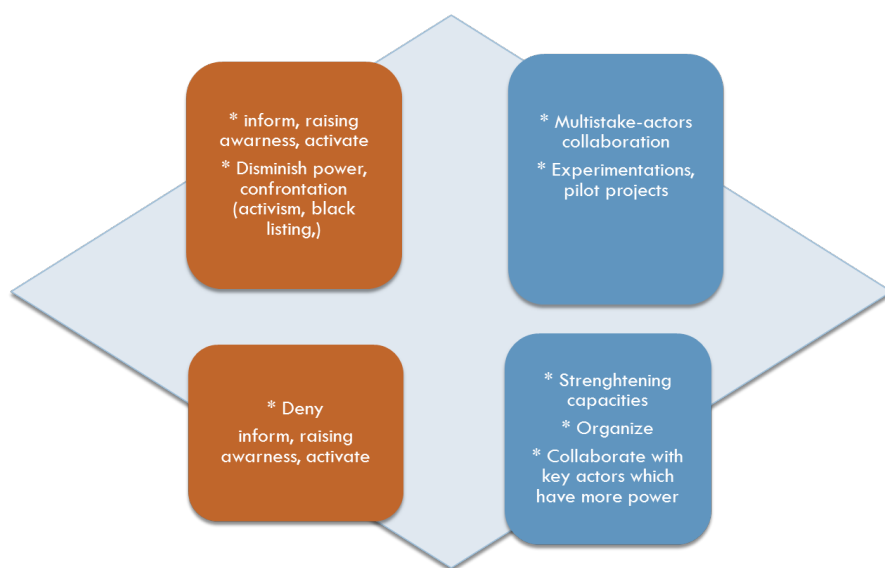
Como se mencionó anteriormente, WSM desarrolló una herramienta metodológica para apoyar el trabajo de planificación, monitoreo y evaluación (PME) de las redes, en particular en el campo de su respectivo trabajo de incidencia política. Tener una influencia real en los procesos de política y lograr un cambio de política efectivo a nivel nacional y continental requiere una preparación técnica y metodológica sólida, un factor clave para el éxito. En ese sentido, la hoja de ruta debe considerarse una herramienta práctica en apoyo de esta preparación. Se basa en el concepto de “investigación orientada a la acción” e identifica 4 pasos diferentes en el camino hacia el derecho a la protección social:

⁹ Algunas redes nacionales (particularmente en África occidental) se han institucionalizado mediante la adquisición de una personalidad jurídica. En su contexto, esto era indispensable para contar con el reconocimiento oficial de las autoridades públicas. Esta opción queda por explorar para el NRSP como tal, teniendo en cuenta los contextos que cambian rápidamente y el hecho de que cierta cooperación con organizaciones internacionales solo es posible cuando uno tiene una personalidad jurídica

- **Hacer un mapeo estratégico:** tiene como objetivo visualizar el marco regulatorio y de políticas existente, los diferentes actores (gubernamentales y privados con fines de lucro, así como la sociedad civil) y las acciones que emprenden (individualmente o en cooperación entre ellos), el financiamiento mecanismos subyacentes a sus acciones, así como a los grupos destinatarios cubiertos.
- **Formular objetivos de política concretos:** el análisis del mapeo estratégico nos permite formular objetivos de política concretos basados en los cambios de política a los que deberíamos apuntar con prioridad.



- **Desarrollar una estrategia adecuada de promoción:** en este proceso, uno debe contemplar las partes interesadas relevantes con intereses e influencia, el tipo de actividades que pueden tener el mayor impacto para influir en el proceso de políticas y el tipo de instrumentos de promoción necesarios para apoyar el trabajo de incidencia política.



- **Definir una división clara de tareas:** considerando que varias organizaciones están involucradas a nivel nacional y continental, es de suma importancia definir una división clara de tareas para garantizar un funcionamiento operativo fluido y eficiente.

En una evaluación reciente de nuestro programa de cooperación plurianual, South Research¹⁰ recomendó “[...] prever más tiempo para discutir y analizar los cambios en el contexto y en el comportamiento de las partes interesadas importantes y para definir cómo reaccionar ante estos cambios y cómo obtener éxitos nacionales”. Para responder a esta recomendación relevante, la RDPS podría considerar revisar la herramienta metodológica de la hoja de ruta, al incluir un análisis más dinámico de las partes interesadas y un mapeo de poder. En segundo lugar, la RDPS debe usar y aplicar la herramienta adaptada a intervalos regulares para mantener el enfoque correcto en nuestro trabajo común de incidencia política y adaptar nuestra estrategia en función

¹⁰ South Research es una firma de consultoría cooperativa que brinda servicios a organizaciones que persiguen relaciones sociales equitativas. South Research ofrece servicios de capacitación, apoyo y evaluación a varias organizaciones, administraciones y ONG. Para más información: ver <http://www.southresearch.be/>

del interés y de la influencia de las partes interesadas.

Más de 500 personas asistieron a la Semana Global de Protección Social de la OIT en noviembre de 2019: ministros y sus asesores, representantes de organizaciones internacionales (Naciones Unidas, OIT, Banco Mundial, FMI, UNICEF, FAO, etc.) y regionales (UE, UA, etc.), funcionarios de los ministerios a cargo de la protección social, funcionarios de agencias de desarrollo, representantes de organizaciones de trabajadores y empleadores, sociedad civil y académicos. En ese sentido, la Semana Global de Protección Social nos ha brindado amplias oportunidades para aprender del trabajo de otras organizaciones, para comprender el estado actual de las cosas, así como las oportunidades y desafíos para lograr la protección social universal para 2030 (USP2030). En resumen, este es un excelente punto de partida para emprender un análisis conjunto de partes interesadas y un mapeo de poder como RDPS.



Al emprender este ejercicio, partimos del propósito compartido de la red, que es lograr la protección social universal para todos (en general) y asegurar que los movimientos sociales sean reconocidos efectivamente y estructuralmente por el Estado y el sector privado por su importante papel en realizar el derecho a la protección social (en particular). El grupo procedió en 2 pasos:

- Cada red continental comenzó con un análisis de las partes interesadas relevantes en su continente, etiquetándolas en términos de **su interés** por el tema de PSU y **su influencia** para avanzar en PSU para 2030 (mapeo de energía). El punto de partida para esta parte del ejercicio fue el trabajo de la red a nivel continental.
- Posteriormente, cambiamos nuestro enfoque al nivel internacional: qué partes interesadas son relevantes para buscar PSU para 2030 y en qué organizaciones deberíamos enfocarnos como RDPS para avanzar nuestros objetivos a nivel internacional.

A la luz de los mapeos de poder realizados por los diferentes grupos continentales, los siguientes 3 actores fueron identificados como instrumentales para avanzar en la causa de USP2030: la OIT, la UE y otras organizaciones y/o redes de la sociedad civil.

La reunión concluyó que era esencial priorizar y, por lo tanto, deberíamos centrar nuestro trabajo en una serie de objetivos teniendo en cuenta la carga de trabajo que tenemos como organizaciones.

En el siguiente paso, el mapeo de poder permite a la RDPS identificar las estrategias más adecuadas:

- para aumentar o disminuir la influencia de un actor determinado;
- para aumentar, si corresponde, el interés de un actor determinado;
- ignorar a cierto actor con poco interés, independientemente de su poder.

VI. Planificación operativa para 2020-2021

A partir del análisis de las partes interesadas y el mapeo de poder, los participantes tuvieron una primera discusión sobre cada área de trabajo con el fin de desarrollar un primer plan de acción operativo para la RDPS para el período 2020-2021.

A. Incidencia política

La incidencia política siempre ha sido y seguirá siendo un área de trabajo clave para la red. La RDPS quiere un cambio sistémico. Como resultado, busca influir en la toma de decisiones a nivel nacional y continental. Pero incluso a nivel internacional, la red ya ha contribuido a los procedimientos de establecimiento de normas de la OIT relacionados con la transición de la economía informal a la formal (Recomendación 204 de la OIT, 2014-2015) y al acoso y la violencia en el mundo del trabajo (Convenio 190 de la OIT, 2018-2019).

Las prioridades de la RDPS a nivel intercontinental se resumen de la siguiente manera:

- **Primera vía: fortalecer la creación de redes con otros organizaciones de la sociedad civil (OSC)/movimientos sociales y sus redes.** Hay mucho interés en DPS en este grupo, pero necesitamos fortalecer su poder.
- **Segunda vía: fortalecer la cooperación con las instituciones de la UE.** Tienen un poco menos de interés, pero más influencia (política, financiera). La UE no es un bloque, ya que diferentes instituciones (Consejo, Comisión y Parlamento) y diferentes departamentos (dentro de la Comisión) tienen políticas que no siempre son coherentes. Su política económica y comercial a menudo tiene un efecto negativo en la protección social. En la cooperación al desarrollo, ciertamente hay aliados.
- **Tercera vía: continuar a trabajar con la OIT.** La OIT está presente en los continentes y países, es la referencia cuando se trata de establecer normas en el campo de la PS y tiene mucha experiencia técnica para ayudar a los Estados miembros y los interlocutores sociales a desarrollar y/o reforzar sus políticas de PS. Su influencia puede fortalecerse en el sistema más amplio de la ONU y sus estándares deberían ser mejor conocidos por otros. La RDPS puede desempeñar un papel en eso.

Una ronda de preguntas y respuestas

No se olvide de otros bloques regionales (UEMOA, ASEAN, ...)?

Correcto, pero siguen siendo el foco de los esfuerzos de incidencia política de las redes continentales. Aquí enfocamos nuestro trabajo conjunto de incidencia política a nivel internacional. La UE también se destaca en ese nivel, ya que desempeña un papel importante en varios mecanismos de coordinación liderados por la ONU, como la ONU SPIAC-B y la USP2030.

¿Qué pasa con el Banco Mundial (BM)?

Algunos argumentan que deberíamos involucrarnos más con el BM debido a su enorme poder (financian mucho trabajo en el campo de PS). Otros se sienten menos cómodos ya

que su visión no se alinea con nuestra visión y estrategias como RDPS. En cualquier caso, a pesar de que no nos gustan las posiciones del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI), no podemos ignorarlas ya que sus políticas y prácticas tienen un gran impacto a nivel nacional. Esto no significa que tengamos que ser “aliados”, será nuestro papel como sociedad civil cuestionar sus posiciones. En cualquier caso, no podemos ignorar el BM por más tiempo. En la actualidad, copresiden (junto con la OIT) los 2 organismos de coordinación más importantes de toda la ONU, ONU SPIAC-B¹¹ y USP2030. De hecho, es bueno recordar que la Alianza Global para la Protección Social Universal (USP2030) ya ha logrado acercar un poco más la visión y los enfoques de la OIT y el Banco Mundial. WSM ha decidido convertirse en miembro de USP2030 para garantizar que la sociedad civil y los sindicatos también se tengan en cuenta al implementar los principios subyacentes a esta Asociación, que están bien articulados en el Llamado a la Acción de USP2030. Esto nos da un punto de entrada para relacionarnos tanto con la OIT como con el Banco Mundial y recordarles la implementación adecuada de los principios contenidos en el Llamado a la Acción. La OIT también vuelva la vista hacia nosotros en busca de apoyo en ese frente, porque se dan cuenta de que no tienen todo el poder para mantener al BM en el camino correcto.

Cuando se trata de trabajar con las OSC, también tengamos en cuenta las OSC basadas en la fe y sus redes (CORDAID, Caritas ...).

En África Central, tuvo lugar un primer encuentro con la Conferencia Episcopal (ACEAC). Permitted que WSM y las redes en Burundi, RDC y Ruanda presentaran sus estrategias en la subregión. Podría ser el punto de partida para una mayor sinergia con la red Caritas para extender la PS en la subregión. Los compañeros en América Latina también han identificado al Consejo Episcopal Latinoamericano (CELAM) como un actor importante: depende de la red continental refinar aún más la estrategia, si esto en efecto se considera relevante.

La cooperación en un continente, con un cierto actor, también puede ayudarnos en los otros continentes.

Absolutamente, por lo tanto, este tipo de intercambio que tenemos en la RDPS es importante. Notamos que el personal de estas grandes OSC como el Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) o Caritas no siempre está consciente de toda la cooperación que se está llevando a cabo, ya sea en la sede central o al nivel del país. Es importante para nosotros en la red conectar las diferentes líneas abiertas (ya sea en términos de comunicación o cooperación).

Conclusiones de esta sesión

- OIT: es lógico continuar participando en procedimientos de establecimiento de normas. En este sentido, la reunión recuerda la próxima discusión recurrente

¹¹ UN SPIAC-B se estableció a pedido del G20 a raíz de la crisis financiera y económica. Está copresidido por la OIT y el Banco Mundial y es principalmente un organismo que permite la coordinación entre organizaciones (internacionales) y países (agencias bilaterales y Estados miembros) con programas de cooperación técnica sobre protección social en los países beneficiarios. No hay participación de los propios países receptores. WSM es miembro de UN SPIAC-B desde 2016. Más información disponible en: <https://www.ilo.org/newyork/at-the-un/social-protection-inter-agency-cooperation-board/lang--en/index.htm>

sobre protección social, que se basará en las conclusiones de la discusión en el Comité de Normas de la ILC en 2019¹².

- Banco Mundial: reconocemos los diferentes puntos de vista. Como se sugiere, podemos proceder con cuidado y tomar más tiempo para refinar aún más nuestra posición. Mientras tanto, hagamos uso de nuestra relación de trabajo más estrecha con el BM a través de USP2030 y UN SPIAC-B. WSM es parte de estos organismos internacionales, junto con otros aliados de las OSC como CSI, HelpAge, Oxfam, FES, Bröt für die Welt (todos miembros del GCSPF¹³). Esto nos da cierta influencia para cuestionar al BM.
- La UE y otras organizaciones regionales: en primer lugar, las redes continentales deben continuar su trabajo y compromiso con las organizaciones regionales. Sin embargo, la UE tiene una posición particular considerando su inversión en PS mediante su cooperación internacional. Estamos a punto de adquirir una nueva experiencia en ese sentido con la nueva Acción Global de la UE en la que WSM y las redes nacionales en Nepal y Senegal desempeñarán un papel activo, juntas con la OIT, UNICEF, las delegaciones de la UE y las autoridades nacionales.
- Creación de redes de OSC: invertiremos más en la creación de alianzas más amplias con una serie de partes interesadas. Ya trabajamos juntos con algunas, mientras que con otras estamos a punto de comenzar dicha cooperación (ver arriba). Algunos han sido mencionados varias veces: CSI, GCSPF, Caritas, FES... Es crucial fortalecer nuestros esfuerzos de construcción de alianzas con estas organizaciones tanto a nivel nacional como continental: es importante llegar a sus afiliados/asociados/contrapartes nacionales y continentales.

B. Aprendizaje, fortalecimiento de capacidades y capitalización

La dinámica de esta reunión de red demostró claramente la necesidad de las organizaciones de compartir su trabajo y aprender de las buenas prácticas. El simple acto de intercambiar ideas fortalece las capacidades de todos los involucrados y les ayuda a reflexionar sobre sus propias estrategias y enfoques. De momento, se lleva a cabo bastante aprendizaje, fortalecimiento de capacidades y capitalización a nivel nacional y continental. En esta sesión, nos preguntamos: ¿cómo podemos fortalecer esto a nivel intercontinental?

Antoinette MAIA y Katrien VERWIMP presentaron la discusión con algunos ejemplos de intercambios recientes, documentos de investigación y artículos producidos.

Intercambio de ideas

- Recientemente, compañeros de MOC/CSC/MC Lieja y sus compañeros de CNTB/

¹² La OIT también desempeña un papel en la cooperación técnica. A nivel nacional, debemos involucrarnos más estructuralmente, tienen que darles a los sindicatos y otros movimientos sociales su debido lugar

¹³ La Coalición Global para Pisos de Protección Social (GCSPF) comprende más de 100 actores no estatales, organizaciones de la sociedad civil y sindicatos. Aboga por la implementación de sistemas y pisos de protección social universales y basados en los derechos humanos, en línea con los instrumentos de derechos humanos, las normas internacionales del trabajo, en particular la OIT R202 y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. WSM es miembro desde 2016. Más información: <http://www.socialprotectionfloorscoalition.org/>

RAMS/MUFEDE Burkina Faso visitaron la República Dominicana. La visita tuvo como objetivo compartir la experiencia de las diferentes organizaciones en la República Dominicana (AMUSSOL/CASC/CONAMUCA/FEI/MOSCTHA) en la organización de personas en posiciones vulnerables (economía informal, economía rural, trabajadores migrantes) y cómo extenderles PS a ellos.



- ¿Podemos también intercambiar sobre cómo cooperar con el estado? Esto es diferente en cada país: algunos estados aplastan a la sociedad civil, pero en otros hay una buena cooperación. Obviamente, esto puede ser parte de los intercambios.
- Existe la voluntad de construir una red subregional sobre el derecho a la protección social en África Central (como la de África Occidental). Sería bueno aprovechar la experiencia y los conocimientos de las otras redes continentales.
- Experiencia en Indonesia y Nepal: el sistema de seguridad social está abierto a los trabajadores de la economía informal. Esto sería muy útil en África, donde nuestras políticas actuales de PS no incluyen a estas mujeres y hombres que trabajan.
- Sería bueno documentar más buenas prácticas (capitalización) sobre la ratificación de normas internacionales, en particular C102, R202 y R204.
- El folleto más reciente sobre AMUSSOL está disponible en los 3 idiomas de la red. Deberíamos/podríamos hacer documentos similares para conocer y difundir las experiencias de los demás.
- La financiación es probablemente el área en la que no tenemos mucha experiencia. Sin embargo, hay buenas prácticas en algunos países. ¿Podríamos organizar talleres o seminarios intercontinentales para aprender más sobre esto?
- Hace varios años, teníamos una sección específica en nuestro programa de cooperación plurianual que se ocupaba del desarrollo de capacidades, aprendizaje y capitalización. Esto ayudó a organizar y estructurar nuestra carga de trabajo. Al mismo tiempo, es importante seguir siendo realistas, porque también tendemos a planificar muchas actividades, pero no tenemos la capacidad de hacer todo.
- La dimensión del medio ambiente y el género: rara vez se mencionan. Se han realizado capacitaciones en el pasado (en África occidental), y se intentó utilizar herramientas específicas para incorporar ambos temas en nuestro trabajo (ver seminarios continentales en 2015). En esta área, podemos intensificar nuestros esfuerzos.
- Además, el cambio demográfico es un importante “cambio” que está ocurriendo en este momento. Hubo un intercambio sobre el envejecimiento entre varias organizaciones para personas mayores en África Central en 2014. GK y OKRA también están compartiendo sus experiencias y actualmente están viendo lo que quieren hacer juntos en el campo del envejecimiento y el acceso a la protección social. ¿Otras organizaciones pueden beneficiarse de esto?

Conclusiones de esta sesión

- Fuerte acuerdo para desarrollar más trabajo conjunto en esta área como RDPS.
- Desarrollemos nuestro “banco de conocimiento”. Están sucediendo muchas cosas, en diferentes formas (visitas de campo, seminarios, estudios, etc.).
- Necesitamos organizar esto de una manera más sistémica y necesitamos ser creativos.
- Los intercambios intercontinentales definitivamente se consideran un valor agregado de la RDPS. Se sugirieron temas para tales intercambios, las decisiones deben tomarse a la luz de las necesidades y prioridades de las diferentes redes continentales.

C. Financiamiento

Thierry MANHAEGHE presentó la sesión, subrayando la importancia de movilizar juntos los fondos necesarios para la protección social en general y para la RDPS en particular. La red puede ser un instrumento importante para trabajar con otros donantes (como la OIT, UNICEF, UE ...) y para obtener acceso a diferentes fuentes de financiación. Las organizaciones de la red pueden desarrollar propuestas conjuntas para permitir acciones conjuntas y expandir la red.

Durante la Semana Mundial de la Protección Social de la OIT, varios oradores subrayaron que, aunque hay suficiente dinero para financiar PS, no se asigna a ese fin. Esta es una oportunidad perdida dado el importante papel redistributivo de la PS. Como RDPS,

debemos abogar por una inversión adecuada en PS mientras aseguramos que también se otorgue suficiente financiamiento a la sociedad civil para capacitar a las personas y sus comunidades para reclamar su derecho a la PS.

Una primera oportunidad que se presenta es una nueva Acción Global, financiada por la Comisión Europea (CE, DG, DevCo) que busca aumentar la cobertura de protección social universal de la población en 8 países socios de la UE mediante el fortalecimiento del diseño, implementación y financiamiento de sus sistemas de protección social. La acción global de cuatro años será implementada principalmente por la OIT, UNICEF y la Coalición Global para Pisos de Protección Social (GCSPF), en 8 países (Angola, Etiopía, Burkina Faso, Uganda, Senegal, Nepal, Camboya y Paraguay). Se le ha pedido a la GCSPF que facilite la participación activa de la sociedad civil centrada en la protección social



en Camboya, Nepal, Senegal y Uganda. Se identificaron 3 organizaciones para que desempeñaran un papel de coordinación: HelpAge (Uganda), Oxfam (Camboya) y WSM (Nepal y Senegal).

Uzziel TWAGILIMANA y Bruno DECEUKELIER liderarán WSM en estos 2 países. Coordinarán y facilitarán la nueva dinámica que esta Acción Global debería fomentar en estos países. Ambos presentaron el enfoque que han tomado hasta ahora para identificar las organizaciones relevantes de la sociedad civil en estos países que pueden estar dispuestas a desempeñar un papel en este nuevo programa. Su punto de partida han sido las redes nacionales de múltiples partes interesadas existentes; también se comunican con otros miembros del GCSPF activos en el país, incluidas otras redes que trabajan en la PS.

- En primera instancia, el esfuerzo se orientará hacia la construcción de la confianza y confianza mutua.
- En segundo lugar, deberán desarrollar y mejorar su capacidad en el campo de los sistemas de protección social y los mecanismos de financiación que deberían sustentarlos. Es importante que el grupo tenga un entendimiento compartido.
- En tercer lugar, deberán ver cómo pueden colaborar estructural y efectivamente con los demás interesados, como las autoridades nacionales, la OIT, el UNICEF y las delegaciones de la UE.

Una ronda de preguntas y respuestas

¿Puede darnos una idea de las finanzas?

22,9 millones de euros, 1 millón se otorga a la GCSPF. Esto se reduce a 250,000 EUR por país.

¿Cómo decidieron la OIT y UNICEF sobre los países?

Indonesia también está interesada! Elección de los países: la UE ha seleccionado los países, analizando la voluntad política, las partes interesadas relevantes, los procesos políticos en curso, etc. Se consultó a la OIT y al UNICEF, pero es la UE que tomó la decisión.

¿Qué principios subyacen a esta Acción Global?

Para desarrollar un sistema de protección social integral e inclusivo, la lógica de intervención destaca importantes cuestiones transversales. A saber; la importancia de fortalecer las capacidades nacionales, la adopción de un enfoque basado en los derechos y el establecimiento de procesos nacionales participativos (incluido el diálogo social y nacional), la sensibilidad de género, la inclusión de la discapacidad y la no discriminación, prestando atención a la dimensión ambiental, abordando la necesidades de la economía informal y los trabajadores migrantes.

Existe una oportunidad para Burkina Faso y Camboya, donde otras organizaciones tienen el liderazgo.

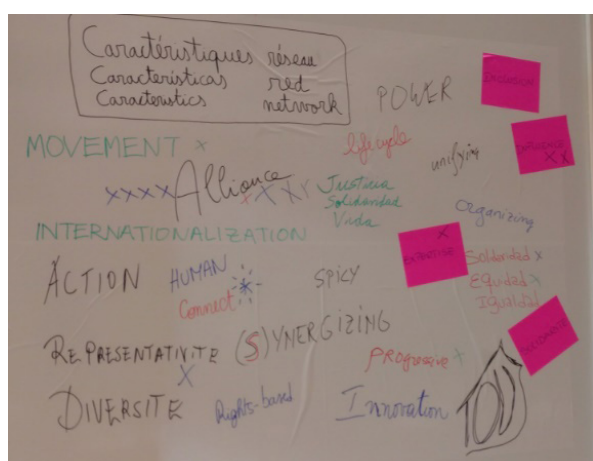
De hecho, podemos transmitir información importante a las redes respectivas en estos países, pero depende de ellos asumir un papel proactivo y comunicarse con la Delegación de la UE en el país o la oficina de la OIT/UNICEF, solicitando su participación en el proceso allí.

Puntos clave de esta sesión

- WSM informará a las redes continentales sobre el progreso y los retrocesos realizados durante la implementación de este programa porque podemos extraer enseñanzas importantes de esta experiencia.
- Esperamos que si esto funciona bien, otras organizaciones internacionales quieran replicar esta experiencia. Especialmente en USP2030 y UN SPIAC-B, todos los ojos están puestos en esta nueva Acción Global por esa razón.
- Esta también es una buena oportunidad para ser más visible como RDPS y expandir nuestra red más allá de aquellos que están activos hasta la fecha, especialmente en Nepal y Senegal.

D. Comunicación

Santiago FISCHER presentó esta sesión, afirmando que WSM y sus organizaciones contrapartes definitivamente reconocen la importancia de la comunicación para la red tanto interna como externamente: para compartir buenas prácticas, publicar investigaciones, difundir posiciones conjuntas, etc. Se utilizan diferentes canales de comunicación en los diferentes continentes.



WSM y sus contrapartes están conscientes de que una comunicación efectiva y apropiada es clave para apoyar nuestro trabajo, elevar el perfil de la red y hacer visible su propuesta de venta única. En ese sentido, la comunicación respalda nuestro trabajo conjunto en el campo de la promoción y el aprendizaje, el desarrollo de capacidades y la capitalización. Además, la comunicación nos permite ser una red, ya que conecta a todas las organizaciones de África, Asia, América Latina y Bélgica, así como sus redes a nivel nacional y continental.

Jefferson FLORES YUGAR, Bruno DECEUKELIER y Valère PIHOUN KOFFI tuvieron tiempo para presentar cómo las redes organizan su comunicación. La mayoría de las redes tienen un blog, una página de Facebook y un grupo de WhatsApp. Algunos tienen un newsletter informativo, en formato electrónico y copias impresas. Algunas redes han invertido en la realización de videos que se pueden descargar en su blog¹⁴ o en YouTube. Las presentaciones fueron distribuidas a todos los participantes.



¹⁴ Se puede acceder a una introducción más general a la red en el sitio web de WSM, con enlaces a los blogs de las diferentes redes continentales: <https://www.wsm.be/en/our-network/networks/>

Resumen:

- Notamos que nos comunicamos bien, pero de manera dispersa.
- Será importante encontrar una identidad visual común para reforzar la imagen de nuestra red y reforzar nuestra comunicación conjunta como RDPS.

En busca de una identidad visual

Posteriormente, Santiago invitó a los participantes a participar en un ejercicio individual, basado en 2 preguntas enumeradas a continuación. La foto del rotafolio muestra los elementos capturados durante esta sesión de lluvia de ideas.

- ¿Cuál crees que es la imagen de la red hoy? Enumere 3 características (positivas o negativas) en orden de importancia. Luego explica por qué.
- Según usted, ¿en qué característica deberíamos confiar más en el futuro? Márcalo con una X.

En la siguiente fase, el grupo procedió a evaluar la siguiente pregunta: sobre la base de la lluvia de ideas, ¿prevé un cambio/una evolución del nombre de la red? También puede compartir ideas visuales que emanan de dicho cambio.

Luego, el grupo analizó cómo organizar mejor nuestra comunicación común. Todos parecemos estar de acuerdo en que la red, en diferentes niveles, tiene un impacto, cambia las condiciones de vida de las personas e influye en los procesos políticos. Estos resultados son importantes, tenemos que mejorar la visibilidad de la red por ese motivo; por ejemplo el recién adoptado Convenio 190 de la OIT sobre la eliminación de la violencia y el acoso en el mundo del trabajo.

Intercambio de ideas

- Es importante publicar noticias en el sitio web y tener acceso al sitio web para que pueda ver experiencias de otros países. Esto es posible ahora en el nuevo sitio web de WSM. Este nuevo sitio web tiene bastante información básica sobre los países, las organizaciones asociadas y la red disponible en 4 idiomas (www.wsm.be).
- Algunos compañeros indicaron que les gustaría tener más información sobre cómo ciertas organizaciones abordan ciertos temas en diferentes países/continentes. Obviamente, no podemos tratar todas las preguntas de esta naturaleza porque significaría que necesitamos traducir todo y eso no es posible por ahora. Al mismo tiempo, queremos tener esa apertura y determinar si tiene sentido traducir ciertos documentos, documentos y artículos a los 3 idiomas de trabajo de la red. WSM ciertamente los publicaría en su sitio web en la página relacionada con la RDPS.
- En esa página, hay enlaces a los diferentes blogs de las redes continentales. ¿Se pregunta si estos blogs se pueden armonizar? De hecho, este es el plan para 2020, una vez que hayamos decidido como RDPS sobre nuestra nueva identidad visual. Luego podemos adaptar los blogs armonizando su aspecto y sensación. Involucraremos a un especialista en comunicación para que nos ayude con el desarrollo de esta identidad visual, sobre la base de los aportes de esta sesión.
- La comunicación comienza con escribir algo: un artículo, un ensayo, una petición. El núcleo de este trabajo permanece a nivel nacional y continental. Necesitamos asegurarnos de que las personas se hagan responsables de este trabajo. Es comprensible que no todos sean tan fluidos, pero deberíamos poder confiar en que

algunas personas produzcan aportes. ¿Deberíamos trabajar con una división de tareas?

- Algunos argumentan que no tienen tiempo para escribir artículos cortos, aunque están de acuerdo en la importancia de comunicarse.

Puntos clave de esta sesión

- El primer paso es desarrollar y acordar una nueva identidad visual para la RDPS. Se establece un grupo de seguimiento con 1 persona por red continental (para servir como enlace con la red y con habilidades de comunicación para entablar debates sobre identidad visual) y 1 persona para WSM. Juntos, facilitarán este flujo de trabajo y presentarán una propuesta para la red. Para fines de marzo de 2020, queremos acordar la identidad visual la RDPS.
- Del mismo modo, buscaremos organizar mejor nuestra comunicación y vincular nuestros esfuerzos en los países y continentes con el nivel intercontinental.
- Cualquier otra idea o sugerencia: comuníquese con santiago.fischer@wsm.be.

VII. Cooperación al nivel internacional

A nivel internacional, los socios de la red ya están trabajando con WSM, ACV-CSC y CM-MC para influir en los diferentes procesos políticos, dice Gijs JUSTAERT introduciendo esta sesión. Durante muchos años, han participado conjuntamente en las Conferencias Internacionales del Trabajo (CIT), colaboran activamente con la CSI, AIM, RIPESS, FES y la GCSPF, facilitan intercambios y aprendizajes entre organizaciones de diferentes países y continentes.

La Red sobre el Derecho a la Protección Social (RDPS) organiza la puesta en red multi-actores a nivel nacional, continental e internacional.

Al considerar los puntos de acción que surgen de la planificación que acabamos de hacer para el periodo 2020-2021, es obvio que necesitamos organizarnos. Por eso, Gijs presenta un draft de Terminos de Referencia para el establecimiento de un “Comité de Pilotaje intercontinental”.

Desde el principio, es importante destacar que el comité de pilotaje a nivel intercontinental está concebido como un lugar donde las redes continentales pueden intercambiar y decidir conjuntamente sobre las acciones que desean emprender a nivel internacional. Sobre la



base del principio de subsidiariedad, las acciones emprendidas a nivel internacional deben estar motivadas y dirigidas a fortalecer las acciones de las respectivas redes a nivel nacional y continental.

Enseguida, se presenta y comparte el contenido de los Términos de Referencia que formalizan el mandato, las tareas clave, el funcionamiento y la composición del comité de pilotaje intercontinental.



Como parte de su compromiso con la red temática y su participación activa en el proceso de co-creación de la red, WSM es reconocida en su papel de “organización de coordinación” de la RDPS. Este papel difiere en los diferentes niveles de la red. A nivel

nacional, la WSM apoya principalmente a las redes nacionales mediante la asignación de recursos técnicos y financieros. A nivel continental e intercontinental, WSM apoya (técnica y financieramente) la dinámica del trabajo en red, pero también facilita sus reuniones (convoca, prepara y asegura el seguimiento de las reuniones y los puntos de acción acordados) y aporta su experiencia como centro de conocimiento con otras organizaciones del movimiento obrero cristiano en Bélgica.

Una ronda de preguntas y respuestas

¿Deberíamos permitirnos que el CdP intercontinental se reúna al menos una vez al año?

Por el momento, planeamos tener una reunión física cada 2 años, pero organizaremos reuniones por Skype más regularmente. Debemos tener en cuenta la carga de trabajo, el costo y el impacto en el medio ambiente. Sin embargo, varios participantes insisten en que será necesario planificar reuniones físicas porque eso facilita muchas cosas. También se puede organizar así, al margen de un evento internacional.

También tenemos que garantizar la igualdad de género en la representación de las redes continentales en esta CdP intercontinental. En la misma longitud de onda, los participantes piden que los jóvenes y la diversidad de los movimientos sociales se tengan en cuenta en la RDPS.

Conclusiones de esta sesión

- Los participantes aprobaron los Términos de Referencia, que se adjuntan a este informe.
- Los Comités de Pilotaje de las redes continentales de múltiples partes

interesadas sobre el derecho a la protección social (África occidental, América Latina y Asia) designan cada uno 2 representantes (m/f) para formar parte del Comité de Pilotaje Intercontinental, teniendo en cuenta la importancia de una representación equilibrada (género, juventud, diversidad de movimientos sociales).

- En espera del establecimiento de comités directivos en África Central y Europa, estas regiones pueden designar a un representante para que participe en el Comité de Pilotaje Intercontinental como observador, teniendo en cuenta la importancia de una representación equilibrada (género, juventud, diversidad de movimientos sociales).
- WSM es reconocido en su papel como la organización coordinadora de la RDPS. Como tal, WSM está a cargo de la preparación y facilitación de las reuniones del Comité de Pilotaje Intercontinental, así como del seguimiento de los planes de acción entre reuniones.

VIII. Evaluación después del evento

Aquí hay un breve resumen de los principales comentarios positivos recibidos de los participantes:

- Los participantes estaban interesados en aprender de las buenas prácticas de los demás
- Subrayaron la importancia del refuerzo mutuo de capacidades, sobre temas específicos;
- Los participantes utilizarán la comunicación, el mapeo del poder y el análisis de las partes interesadas en su trabajo;
- Los participantes apreciaron especialmente lo siguiente: la planificación estratégica, las intervenciones oportunas y el estrecho seguimiento de la reunión;
- Se sintieron comprometidos, determinados y conectados;
- Algunos consideraron que una reunión anual y futuras visitas de campo mejorarían aún más la cooperación.

Es seguro concluir que necesitamos aprovechar el impulso y continuar nuestra red intercontinental en la dirección elegida con entusiasmo conjunto. La red se mantiene unida en su lucha por la protección social para todos. ¡Podemos y lo haremos realidad!

IX. ANNEXES

- *Lista de participantes*
- *Términos de referencia del Comité Directivo Intercontinental*

Lista de participantes

la primera reunión internacional de la Red temática sobre el derecho a la protección social
Ginebra, 29 y 30 de noviembre de 2019

Nombre	Organización	País
Delegación de África		
SISSOUMA Issa	UTM	Malí
SOARE Drissa	CNTB	Burkina Faso
BELEM Aïsha	RAMS	Burkina Faso
NIANG Mahmoud	CNTS SÉNÉGAL	Senegal
TWAGILIMANA Uzziel	WSM	Benín
PIHOUN KOFFI Valère	WSM	Malí
VERWIMP Katrien	WSM	Bélgica
MANGALA Antatole	WSM	RDC
GASORE Séraphin	COTRAF	Rwanda
NSABIMANA Idesbald	MUNASA	Burundi
MULAMBA Ingrid	CDS	RDC
Delegación de Asia		
AHMED Kadir Manzur	GK	Bangladés
AFRILESTON Sulistri	KSBSI	Indonesia
AUGUSTINE Gauri	AREDS	India
SAMARISTA Alonzo Errol	IYCW	Las Filipinas
SANYOTO Bismo	WSM	Indonesia
DECEUKELIER Bruno	WSM	Nepal
DETAVERNIER Koen	WSM	Bélgica
Delegación de América Latina		
JIMÉNEZ LAYNEZ Justo Borromeo	MTC	Guatemala
COTERA FRETTEL Alfonso	RIPESS-LAC	Peru
FLORES YUGAR Jhefferson Alvaro	CRISOL	Bolivia
JIMENEZ PANIAGUA Francisca	AMUSSOL	República Dominicana
MARTINEZ DE MARTE Maria Bizenny Altagracia	MOSCHTA	República Dominicana
JUSTAERT Gijs	WSM	República Dominicana
BRUNO Georgina Celeste	WSM	República Dominicana
FISCHER Santiago	WSM	Bélgica
Delegación de Bélgica-Europa		
KIEKENS Andre	WSM	Bélgica
VERSTRAETEN Bart	WSM	Bélgica
MANHAEGHE Thierry	WSM	Bélgica
DE GENDT Annelies	WSM	Bélgica
MAIA Antoinette	WSM	Bélgica
DE POTTER Fons	WSM	Bélgica
DE BOER Joris	WSM	Bélgica
JOOS Tom	CM-MC	Bélgica
SINTUBIN Stijn	ACV-CSC	Bélgica
EL OTMANI Youssef	ACV-CSC	Bélgica

Términos de referencia del comité de pilotaje intercontinental

Hasta la fecha, la Red Temática sobre el Derecho a la Protección Social (RDPS) promueve la creación de redes multi-actores sobre el derecho a la protección social a nivel nacional y continental. El enfoque multi-actores es esencial porque permite a los diferentes movimientos sociales unir sus fuerzas en torno a una visión común del derecho a la protección social.

Sobre la base de las redes nacionales y continentales multi-actores existentes, la RDPS y sus organizaciones socias desean ahora unir sus fuerzas también a nivel intercontinental para fortalecer aún más su impacto a nivel nacional y continental.

A nivel internacional, los socios de la red ya están trabajando con WSM, ACV-CSC y CM-MC para influir en los diferentes procesos políticos. Durante muchos años, han participado conjuntamente en las conferencias Internacionales del Trabajo (CIT) que se celebran anualmente para desarrollar el marco normativo de la OIT. Como tal, hemos hecho una valiosa contribución a las negociaciones sobre el trabajo decente para los trabajadores domésticos (C189 y R201), sobre los pisos de protección social (R202), sobre la transición de la economía informal a la formal (R204) y sobre la violencia en el trabajo (C190). Al mismo tiempo, los socios en los continentes y WSM, ACV-CSC y CM-MC colaboran activamente con la CSI, AIM, RIPESS, FES y la “Coalición Mundial para los Pisos de Protección Social”, organizando actividades conjuntas como la Conferencia Mundial sobre la Financiación de la Protección Social (septiembre de 2018), la Conferencia Internacional de la AIM sobre “Invertir en las mutuales de salud en el siglo XXI” (enero de 2019) y seminarios sobre los salarios dignos (julio de 2019). Además, establecen una relación y se han convertido en miembros de importantes alianzas internacionales como la « UN Social Protection Interagency Cooperation Board” (UN SPIAC-B), el Programa faro de la OIT sobre los pisos de protección social y la Alianza mundial para la Protección Universal (USP2030).

Es obvio: todo este trabajo ha contribuido a que se reconozca cada vez más que la protección social es una estrategia clave para el desarrollo inclusivo y sostenible, razón por la cual la protección social se menciona ahora en cinco ODS distintos (1/3/5/8/10) de la agenda 2030 de las NU. La RDPS quiere ahora ir más allá y fortalecer estructuralmente la cooperación entre las redes continentales para guiar y orientar su trabajo común sobre el derecho a la protección social a nivel internacional.

Conectar las organizaciones y sus respectivas redes a nivel intercontinental es, por lo tanto, el siguiente paso lógico que pretendemos dar juntos. Por lo tanto, reafirmamos que la Red Temática sobre el Derecho a la Protección Social (RDPS) es una red abierta y orientada a la acción. Las organizaciones nacionales forman parte de esta red, ya que ellas mismas son miembros de una red nacional multi-actores. Estas redes nacionales forman parte de las redes continentales y designan a sus representantes en el comité de pilotaje a nivel continental.

Por lo tanto, reafirmamos nuestra voluntad de conectar las redes continentales multi-actores sobre el derecho a la protección social para organizar nuestro trabajo conjunto a nivel intercontinental. Para eso, es necesario aclarar las funciones y responsabilidades de quienes desean participar. Estos términos de referencia tienen por objeto formalizar el mandato, las tareas clave, el funcionamiento y la composición del comité de pilotaje intercontinental.

Desde el principio, es importante destacar que el comité de pilotaje a nivel intercontinental está concebido como un lugar donde las redes continentales pueden intercambiar y decidir conjuntamente sobre las acciones que desean emprender a nivel internacional. Sobre la base del principio de subsidiariedad, las acciones emprendidas a nivel internacional deben estar motivadas y dirigidas a fortalecer las acciones de las respectivas redes a nivel nacional y continental.

1. Mandato del comité de pilotaje intercontinental

Para que la red pueda organizar la “internacionalización” de nuestra visión y estrategias comunes sobre el derecho a la protección social, el comité de pilotaje intercontinental tiene el siguiente mandato:

- Coordinar y facilitar las contribuciones y aportaciones de las diversas redes continentales en la planificación, ejecución y supervisión de actividades conjuntas de promoción al nivel internacional.
- Coordinar y facilitar la demanda y la oferta de redes continentales en el campo del aprendizaje internacional, la capacitación y la capitalización.
- Garantizar la coherencia de los trabajos de la red en los ámbitos de la comunicación y la financiación, en estrecha colaboración con los comités de pilotaje de las redes continentales.
- Orientar el trabajo de WSM como “organización de coordinación” del RDPS.

2. Tareas claves del comité de pilotaje intercontinental

En el cumplimiento de su mandato, el comité de pilotaje intercontinental es responsable del desarrollo, implementación, monitoreo y evaluación del trabajo de la RDPS a nivel internacional, en relación con los cuatro objetivos (áreas de actividad) identificados aquí abajo:

- Desarrollar e implementar una estrategia común y un plan de trabajo para las acciones de incidencia internacional, organizando discusiones temáticas y estratégicas sobre los procesos políticos internacionales, definiendo posiciones políticas comunes basadas en las prioridades de las redes continentales y transmitiéndolas a las instituciones políticas internacionales. En algunos casos, será posible colaborar con otras redes o socios estratégicos.
- Elaborar y implementar una estrategia y un plan de trabajo conjuntos para el aprendizaje internacional, la creación de capacidad mutua y la capitalización. Gran parte de este trabajo ya se está realizando a nivel nacional y continental. Cuando lo considere pertinente, el comité de pilotaje internacional podrá decidir documentar y capitalizar las experiencias, los conocimientos y la pericia disponibles dentro de la red, incluso a nivel internacional. Además, puede satisfacer las necesidades de capacitación y aprendizaje de la red facilitando los intercambios sobre el derecho a la protección social entre redes continentales, entre redes continentales y organizaciones del movimiento obrero cristiano en Bélgica, así como los intercambios triangulares entre todas estas entidades, pero también cualquier intercambio internacional (triangular) sobre el derecho a la protección social.
- Supervisar y garantizar la coherencia del trabajo realizado en el ámbito de la comunicación y la financiación, para apoyar y reforzar los objetivos estratégicos de la RDPS.

3. Funcionamiento del comité de pilotaje intercontinental

El comité de pilotaje intercontinental estimula el trabajo de la red temática a nivel internacional, la cual tiene legitimidad por el poder organizativo y transformador de sus movimientos sociales miembros ubicados en las comunidades. La RDPS se basa en los vínculos y relaciones entre las organizaciones y sus respectivas redes a nivel continental que forman parte de la red, aportando su experiencia y deseando crear valor añadido.

El comité de pilotaje intercontinental es un foro para el intercambio estratégico y la consulta. Decide cómo actuar en determinados debates. Con el fin de promover un proceso de toma de decisiones democrático y en un sentido desde “abajo hacia arriba”, el comité de pilotaje intercontinental reúne las posiciones y puntos de vista de las diferentes redes continentales, que a su vez reúnen a los (representantes de) redes nacionales multi-actores sobre el derecho a la protección social.

Por razones de buena gobernanza, es importante que el comité de pilotaje intercontinental y la organización coordinadora respeten plenamente un conjunto de valores básicos comunes que sustentan el trabajo de la red en su conjunto, como la participación efectiva y la toma de decisiones conjunta, la inclusión y la equidad, la autonomía y la apropiación democrática, la transparencia y la responsabilidad.

- El comité de pilotaje intercontinental se reúne al menos una vez cada dos años.
- Entre estas reuniones, los miembros pueden consultarse entre sí por escrito y virtualmente sobre solicitudes específicas, posiciones a tomar o textos a modificar.
- Todos los miembros pueden incluir puntos en la agenda del comité de pilotaje intercontinental, por instrucción de las redes continentales.
- El comité de pilotaje intercontinental fomenta la toma de decisiones por consenso.

4. Composición del comité de pilotaje intercontinental

El propósito del comité de pilotaje intercontinental es reunir a representantes de las diversas dinámicas regionales dentro de la red. Por lo tanto, los miembros del comité de pilotaje intercontinental son las redes multi-actores continentales. Los comités de pilotaje de las redes continentales designan a sus representantes a nivel intercontinental por un período de 3 años.

El comité de pilotaje intercontinental está compuesto por:

- Dos (2) representantes (h/m) de cada comité de pilotaje de las redes continentales multi-actores sobre el derecho a la protección social. Por lo tanto, tienen el mandato de sus respectivos comités directivos continentales, con los que preparan reuniones a nivel internacional (por adelantado). Los representantes informan (posteriormente) sobre el seguimiento de las decisiones tomadas a su comité de pilotaje continental. Estos representantes podrán estar acompañados por el coordinador temático de la red continental, cuando así lo decida el comité de pilotaje continental.
- A la espera de la creación de comités de pilotaje en África Central y Europa, cada una de estas regiones puede designar a un (1) representante para participar en el comité de pilotaje intercontinental en calidad de observador.
- Un representante de WSM, como organización de coordinación. Como tal, WSM es responsable de preparar y dirigir las reuniones del comité de pilotaje intercontinental, así como del seguimiento entre reuniones.

Los miembros del comité de pilotaje intercontinental también podrán invitar a

representantes ad hoc de organizaciones o redes cuya presencia se considere útil de cara a los temas en discusión.

Como parte de su compromiso con la red temática y su participación activa en el proceso de co-creación de la red, WSM es reconocida en su papel de “organización de coordinación” de la RDPS. Este papel difiere en los diferentes niveles de la red. A nivel nacional, la WSM apoya principalmente a las redes nacionales mediante la asignación de recursos técnicos y financieros. A nivel continental e intercontinental, WSM apoya (técnica y financieramente) la dinámica del trabajo en red, pero también facilita sus reuniones (convoca, prepara y asegura el seguimiento de las reuniones y los puntos de acción acordados) y aporta su experiencia como centro de conocimiento con otras organizaciones del movimiento obrero cristiano en Bélgica.